# Santa Casa da Misericórdia do Concelho de Oliveira do Bairro

## Plano de Ação e Orçamento para 2022

OLIVEIRA DO BAIRRO

100 anos
onde é preciso
com amor!
1920 - 2020

# PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO PARA 2022

ÍNDICE

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO PARA 2022 ..... 1
PREÂMBULO ..... 2
*CENTRO DA TERCEIRA IDADE (CTI)* ..... 2
*ERPI – ESTRUTURA RESIDENCIAL PARA PESSOAS IDOSAS* ..... 2
CD – CENTRO DE DIA ..... 4
SAD – SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO ..... 4
CENTRO DA INFÂNCIA E JUVENTUDE (CIJ) ..... 4
AÇÃO SOCIAL (DAS) ..... 6
UNIDADE CUIDADOS CONTINUADOS (UCCI) ..... 7
DEPARTAMENTO RECURSOS ..... 8
RECURSOS (FÍSICOS, MATERIAIS, TECNOLÓGICOS E VIATURAS) ..... 9
PARCERIAS E COMUNIDADE ..... 9
NOVAS INICIATIVAS E MELHORIA DE PROCESSOS ..... 10
ANEXO 1 – PLANO DE ATIVIDADES DO DEPARTAMENTO DE AÇÃO SOCIAL ..... 12
ANEXO 2 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL ..... 13
ANEXO 3 – MAPA DE INVESTIMENTO PREVISIONAL ..... 14



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

## PREÂMBULO

De acordo com os estatutos definidos no Compromisso da Santa Casa da Misericórdia do Concelho de Oliveira do Bairro, vem a Mesa Administrativa apresentar o seu Plano de Ação e Orçamento para o ano de 2022 e submete-lo à apreciação e deliberação da Assembleia Geral de Irmãos, o que permite prestar toda a informação para acompanhar a visão estratégica da instituição.

O documento que hoje apresentamos é fundamental para a gestão interna, mas temos a consciência da dificuldade na sua concretização pelas condições adversas que possam decorrer da situação pandémica que ainda vivemos e daí alterarem significativamente as previsões apresentadas neste Plano de Ação. Exemplo disso são o ano 2020 e o corrente ano 2021 com alterações orçamentais significativas, decorrentes dos investimentos imprescindíveis e das respostas às necessidades inadiáveis.

Mas não podemos desmoralizar e deixar de traçar o caminho que a Santa Casa deve percorrer. Assim, da análise dos documentos o resultado líquido previsional será negativo no valor de 27 493,11 euros, no entanto é de salientar que o resultado previsional antes das depreciações atingirá o montante positivo de 172 506,89 euros.

Em 2022 prevê-se atingir um valor total de prestações de serviços de 1.653.177,02 euros e em subsídios, doações e legados à exploração de 1.417.110,79 euros. Os gastos em fornecimentos, serviços externos e outros atingirão 747.350,00 euros e em gastos de pessoal o valor de 2.348.453,00 euros.

Para este resultado líquido previsional muito contribui o aumento do Salário Mínimo Nacional que se estima em 705 euros, valor imposto por via normativa, e, o subsídio às famílias protocolado com a Segurança Social que não acompanha o aumento dos custos.

Para o ano 2022 a Mesa Administrativa destaca pela importância na prossecução da sua missão as seguintes atividades:

- Adjudicação das obras do Lar do lado B e início da execução das mesmas;
- Executar o Programa Operacional Apoio às Pessoas Mais Carenciadas;
- Continuar a execução do Projeto CLDS 4G "Oliveira do Bairro MAIS Coesão"
- Concluir a certificação da instituição pelo Sistema de Gestão da Qualidade ISSO 9001:2015
- Iniciar o funcionamento do Centro Rainha D. Leonor (foi submetida candidatura ao Portugal Inovação Social)

### SERVIÇOS PRESTADOS:

#### *CENTRO DA TERCEIRA IDADE (CTI)*

As atividades permanentes e as comemorativas são dirigidas a todos os idosos que integram as respostas sociais do CTI.

#### *ERPI – ESTRUTURA RESIDENCIAL PARA PESSOAS IDOSAS*

Temos vivido tempos extraordinariamente exigentes, lidando com a realidade de uma pandemia que parece não ter fim.

Respeitámos as recomendações das autoridades de saúde e implementámos planos de contingência, com medidas exigentes de segurança e proteção para salvaguardar a saúde dos nossos idosos e colaboradores.
Os funcionários têm demonstrado diariamente um enorme profissionalismo e dedicação, um esforço coletivo que temos que elogiar. Claro que todo este esforço tem repercussões humanas, mas também financeiras que têm que ser tidas em consideração. Esta realidade tem condicionado muito, o trabalho que fazemos e como o fazemos.



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

Pelo exposto, continuaremos a trabalhar para o bom funcionamento do lar, assegurando a supervisão dos colaboradores, de modo a contribuir para um envelhecimento qualitativo, paralelamente ao contacto com as famílias, de modo cordial e disponível, revelando empatia com a família e com o idoso.

Propomos que o trabalho a realizar no próximo ano, assente nalguns aspetos estratégicos, tais como o reforço na melhoria da qualidade do serviço e a sua humanização e melhoria da capacitação dos recursos humanos.

A nossa realidade tem ficado muito comprometida devido à pandemia. O lar procura promover dinâmicas na melhoria da qualidade de vida dos idosos, bem como atividades de prevenção, estimulação e manutenção de capacidades físicas, mentais, cognitivas e relacionais. Pretende-se humanizar os serviços, tendo em conta a dignidade, as necessidades e os interesses de cada idoso, desenvolvendo relações de empatia e proximidade, assentes em afetos.

A área da Animação Sociocultural, dinamiza o lar, envolvendo ativamente as pessoas idosas, implicando um crescimento pessoal e social, tendo como objetivo suscitar a sua melhoria e bem-estar. Esta área é também responsável pela adaptação do utente à instituição e às suas dinâmicas. Deste modo, na sua atividade diária, este serviço procurará manter as atividades permanentes, nomeadamente: treino das AVD(s), estimulação cognitiva, dinâmicas de grupo e realização de ateliers. Dar continuidade às atividades ocasionais, como visitas ao exterior, comemoração de dias festivos e retoma do intercâmbio interinstitucional e intergeracional, nomeadamente:

- Dia Mundial da Rádio;
- Dia Mundial do Teatro;
- Dia Internacional do Amigo;
- Dia Internacional da Piada;
- Dia Mundial da Pizza;
- Dia Internacional do Café;
- Comemoração dos Santos Populares (Arraial);
- Dia da Mãe (Rodagem do filme "Fátima");
- Dia Mundial do Cinema (visionamento de um conjunto de clássicos do cinema português, através de vídeo projetor);
- Dia Mundial do Pão;
- Dia Mundial da Música;
- Realização Mensal da Eucaristia;
- Calendário CTI (idosos e funcionários), sessão fotográfica e impressão de calendário.
- Roteiro parques concelhios (passeio).
- Procederemos à realização de uma 2ª edição da Degustação do Chocolate e do dia da Mulher.

Todas estas atividades, visam a convivência e o estabelecimento de relações interpessoais.

Temos também equacionado a realização de um atelier de iniciação ao mundo digital, para que possa haver um estreitamento da relação lar/família, à distancia de um clique.

**A fisioterapia** é uma área de saúde que presta serviços com o fim de maximizar o potencial de movimento e funcionalidade, para a promoção da qualidade de vida ao longo de todo o ciclo de existência, nomeadamente em circunstâncias em que o movimento, a função e a participação social, estão ameaçados pelo processo de envelhecimento, lesão, doença ou fatores ambientais e/ou pessoais, respeitando sempre as necessidades do idoso. Assim sendo, o processo de intervenção do fisioterapeuta em 2022 compreenderá: a elaboração de avaliações, diagnósticos, prognósticos e planos de tratamento individualizado para cada utente que usufrui deste serviço, com vista a aliviar os sintomas que forem apresentados. Este trabalho permitirá uma maior autonomia, independência e uma maior qualidade de vida dos utentes.

Para além do referido, vamos dar continuidade ao trabalho com os grupos de treino global, cujo principal objetivo é promover a mobilidade e promover componentes como o equilíbrio, a propriocepção, a coordenação e o controlo motor. Estas atividades decorrerão no Centro Rainha D. Leonor.



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

Relativamente, ao **serviço de psicologia**, pretende-se dar continuidade à construção de ferramentas importantes para melhorar a qualidade de vida dos idosos, bem como entender os processos de mudança que ocorrem noutros ciclos de vida e intervir. Deste modo, dar-se-á continuidade à realização de entrevistas/reuniões familiares, se possível, reuniões de equipa multidisciplinar, avaliações psicológicas, relatórios e acompanhamentos psicológicos individuais, no sentido de contribuir para o bem-estar psicológico dos clientes, minimizando as alterações emocionais, comportamentais e cognitivas apresentadas.

**CD – CENTRO DE DIA**

O plano de ação para 2022 da resposta social de Centro de Dia pretende essencialmente, reestabelecer o regresso à normalidade no contexto de pandemia vivenciado nos anos anteriores. Normalidade essa pautada pelo regresso ao funcionamento acoplado à ERPI (nas mesmas instalações) e pela qualidade dos serviços colocados à disposição dos clientes.

Pretendemos continuar a assegurar as medidas necessárias para avaliar e assegurar que o regresso à normalidade se continua a fazer em segurança e reunir as condições para a satisfação das necessidades dos nossos clientes.

Assim, este plano de ação pretende:

- Atingir a capacidade máxima do acordo com a tutela da Segurança Social, que com a Pandemia viu reduzir o seu número.
- Aumentar o número de idosos envolvidos na realização das atividades propostas promovendo, desta forma, um maior entusiasmo, interesse, bem-estar e satisfação, através de momentos lúdicos e criativos.
- Dar continuidade e reforçar o trabalho em equipa multidisciplinar dos colaboradores envolvidos na definição e operacionalização do plano individual, principalmente no aumento do apoio psicológico para os utentes desta resposta.
- Incentivar a relação familiar potenciando a presença e a participação das famílias nas atividades, e promover a participação de colaboradores e amigos da instituição na animação das mesmas.
- Por fim, dar continuidade à parceria existente com a participação da Santa Casa na execução do projeto Proximidades.

**SAD – SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO**

O plano de ação para o ano de 2022, ainda em contexto de pandemia, pretende reforçar o SAD como uma resposta social premente e fundamental, reforçando as suas funções, na prestação de serviços de higiene pessoal e conforto a pessoas que se encontram no seu domicílio em situação de dependência física e ou psíquica e que não possam assegurar a satisfação das suas necessidades básicas e ou a realização de atividades instrumentais da vida diária.

Promover e dar continuidade ao trabalho de rigor nos procedimentos diários que os profissionais cumprem, reforçando o sentido de responsabilidade, de exigência na realização dos cuidados prestados, cumprindo as medidas orientadoras para o controlo desta pandemia, de forma a manter o compromisso para com o bem-estar e segurança dos seus utentes.

Apoiar e manter junto dos utentes e suas famílias ações de informação, de sensibilização e de alerta para a necessidade de colaboração no seu ambiente familiar para medidas que contribuam para o controlo do contágio. Incentivar a relação utente/familiar e Instituição potenciando a presença e a participação das famílias nas atividades da Instituição.

**CENTRO DA INFÂNCIA E JUVENTUDE (CIJ)**

Para o ano de 2022, o Centro da Infância e Juventude – CIJ, pretende a consolidação dos processos/procedimentos implementados no que respeita à contínua melhoria do serviço de qualidade prestado neste setor.

**O Projeto Educativo: "Missão Planeta"**



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

Visa encontrar e dar uma orientação comum ao Centro de Infância e Juventude, facilitando e uniformizando o trabalho com toda a comunidade educativa, promovendo igualmente a abertura com a restante comunidade envolvente. Assim, este possibilita a definição de estratégias sustentadas que permitam operacionalizar de uma forma otimizada, todas as ações levadas a cabo pela comunidade educativa, servindo ainda de "pano de fundo" para a construção dos Projetos Curriculares de Sala, das Planificações Mensais e dos Planos Anuais de Atividades.

O Projeto Educativo, através da sua linha condutora - transversal a todas as respostas sociais - deverá estar na origem da seleção, abordagem e exploração de novas e diferentes temáticas. Este projeto desenvolver-se-á de forma gradual e progressiva, indo sempre ao encontro das expetativas e interesses do público a que se destina, como forma de potenciar mais e melhores aprendizagens.

Para o quadriénio 2021 – 2025, a equipa pedagógica do CIJ propõe a abordagem do tema "Missão Planeta" como uma forma multi abrangente de trabalhar a preservação do Planeta Terra e a preocupação com a preservação da Natureza.

**2021/2022: Cres"Ser" na Natureza**

"O contacto com seres vivos e outros elementos da natureza e a sua observação são normalmente experiências muito estimulantes para as crianças, proporcionando oportunidades para refletir, compreender e conhecer as suas características, as suas transformações e as razões por que acontecem. Este conhecimento poderá promover o desenvolvimento de uma consciencialização para a importância do papel de cada um na preservação do ambiente e dos recursos naturais." (Orientações curriculares para a educação pré-escolar p.90)

Numa época em que se tem vindo a assistir a uma tendência de substituição do tempo de exploração e de contacto das crianças com o ambiente natural, pela sua permanência em espaços condicionados e controlados, são várias as vozes e os estudos a alertar para a urgência de se inverter esta situação, colocando enfâse na importância do brincar no exterior para o desenvolvimento integral da criança. Apesar das Orientações Curriculares para a Educação Pré-Escolar considerarem que o espaço exterior é um prolongamento da sala, este continua a ser negligenciado, sendo pouco reconhecido o seu potencial.

Atualmente uma grande parte da população humana vive em centros urbanos, nos quais a maioria das crianças permanece afastada do contacto com o meio natural. No nosso meio vários são os espaços naturais disponíveis, no entanto verificamos que a maioria das famílias não valoriza estes ambientes como locais privilegiados de lazer, exploração e aprendizagem. Deste modo, sentimos a necessidade de criar e dinamizar espaços que possibilitem o contacto e experiências num ambiente natural para fomentar novos interesses nas crianças e consequentemente despertar as famílias para as potencialidades do meio exterior.

As oportunidades de exploração da natureza são imensas, permitindo à criança ter um papel ativo na construção do seu próprio conhecimento e ter um contacto mais próximo com o meio envolvente. É neste ambiente que a criança pode experimentar novas formas de interação com o meio e com os pares, sendo que poderá também superar-se a nível motor, o que terá reflexos na sua saúde física e mental. Segundo Krog (2010), a atividade física torna as crianças mais estáveis e consequentemente menos ansiosas, ajudando-os também a desenvolver a autoestima e a melhorar as suas competências sociais.

É no exterior que as possibilidades são infinitas e a criança tem um papel ativo ao "definir os seus próprios desafios, na maioria das vezes, complexos e que requerem resolução de problemas e pensamento criativo ao invés de um resultado fixo" (Rosa, 2013, p. 10).

Segundo Rosa (2013, p. 10), para além de estimular o desenvolvimento motor e cognitivo, brincar no exterior permite adquirir competências fundamentais para o desenvolvimento da criança a nível emocional (avaliação do risco, desenvolvimento da autonomia e autoestima) e social (cooperação com os pares, partilha de conhecimento). Na verdade, são estas especificidades que permitem às crianças desafiar e superar as suas habilidades, tornando-se mais confiantes e competentes.



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

Importa assim, criar condições para que as crianças possam ter momentos de conexão com a natureza onde possam observar e manusear elementos naturais, de modo a sentirem e compreenderem o espaço que as rodeia.

**Objetivos gerais do Projeto Educativo:**

- Envolver as famílias na construção dos projetos Flores "Ser" e "Jardim das Cores";
- Sensibilizar as crianças e as famílias para os benefícios que advêm do contacto com a natureza;
- Promover a autonomia motora;
- Promover e enriquecer vivências/experiências sensoriomotoras;
- Desenvolver competências nas diferentes áreas de conteúdo;
- Despertar o interesse para a natureza;
- Fomentar comportamentos amigos do ambiente;
- Criar e enriquecer espaços que permitam o contacto com elementos da/na natureza;
- Utilizar recursos naturais na criação de estruturas/equipamentos na exploração/recreio;
- Fomentar o contacto/exploração de elementos da natureza;
- Promover visitas/contactos com elementos naturais da comunidade envolvente e outros.

Objetivos gerais para 2022 ([1]):

1. Executar as 32 atividades do Plano Anual de Atividades do CIJ;
2. Executar as 8 atividades do Plano de Informação do CIJ;
3. Adquirir equipamentos/materiais adequados às diferentes necessidades dos nossos utentes;
4. Promover atividades motivadoras e potenciadoras do envolvimento das famílias;
5. Proporcionar as interações com os vários parceiros socioeducativos;
6. Realizar atividades em parceria com o CTI, no Atelier "Gerações";
7. Proporcionar momentos de interação entre utentes do CIJ e da UCC;
8. Promover a realização de atividades entre o CAO e as outras respostas sociais no Atelier "Criar Laços";
9. Participar em atividades de Instituições parceiras;
10. **Criar respostas inovadoras e adequadas às necessidades do utente e/ou família e colaboradores:**
    - Continuar e melhorar o Processo Individual, de acordo com as Orientações Curriculares (Pré-Escolar) e com as Orientações Pedagógicas (Creche);
    - Continuar a proporcionar o serviço de psicologia, de acordo com os procedimentos definidos de utentes/ famílias.
11. Aumentar o envolvimento das famílias nas atividades promovidas pela Santa Casa:
    - Organizar atividades motivadoras e pedagógicas para as famílias, promovendo a interação Instituição/ Família;
    - Aumentar os níveis de bem-estar, autoestima e autonomia dos utentes do CIJ;
12. Disponibilizar os Serviços de Psicologia:
    - Intervenção psicológica individual;
    - Intervenção psicológica em grupo;
    - Intervenção familiar (com pais e encarregados de educação);
    - Avaliações psicológicas;
    - Elaboração de relatórios psicológicos;
    - Reuniões psicopedagógicas (com técnicos do CIJ);
    - Reuniões sistémicas (outros técnicos da saúde e educação):

Custos previsionais para a realização das atividades previstas: 750€

## AÇÃO SOCIAL (DAS)

O Plano de Atividades para o Departamento de Ação Social (DAS)[2], para o ano de 2022, irá centrar-se no serviço de Atendimento e Acompanhamento Social (SAAS) e na Celebração e Acompanhamento dos Contratos de Inserção dos beneficiários de Rendimento Social de Inserção (RSI).

[1] sempre que as limitações impostas pelo Plano de Contingência e demais orientações oficiais o permitam.

[2] Anexo 1 ao presente Plano de Ação



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

No seguimento da publicação do DL n.º 55/2020 de 12 de agosto, que concretiza a transferência de competências para os órgãos municipais no domínio da ação social, foram publicadas as portarias n.º 63/2021 de 17 de março relativa ao SAAS e a n.º 65/2021 do mesmo dia, relativa à celebração e acompanhamento dos contratos de inserção dos beneficiários de RSI.
A Câmara Municipal de Oliveira do Bairro aceitou a transferência de competências no domínio da ação social para a autarquia, situação que prorroga até março de 2022, prazo limite em que todas as competências serão descentralizadas do Estado para as autarquias locais.

A Câmara Municipal já se pronunciou e pretende celebrar protocolo com a Misericórdia, com início em abril de 2022, garante a manutenção do quadro de pessoal que atualmente está afeto ao SAAS, duas técnicas de serviço social e duas Ajudantes Familiares. Este quadro de pessoal, que garantirá a continuidade do trabalho existente, terá que desempenhar as suas funções em regime de exclusividade, serão afetas a 100% ao SAAS e ao RSI, não podendo acumular outras funções. Tendo em consideração a exclusividade, o foco da nossa intervenção será assegurar o serviço de atendimento e de acompanhamento social de pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade e exclusão social e celebrar e acompanhar os contratos de inserção dos beneficiários do rendimento social de inserção

A instituição, na Qualidade de Entidade Mediadora, continuará a executar o Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas (POAPMC), sendo um programa que visa a distribuição de géneros alimentares às pessoas mais carenciadas, continuará a ser um instrumento importante para dar resposta aos efeitos epidemiológicos da doença COVID-19.

O Banco Alimentar contra a Fome de Aveiro, continuará a ser nosso parceiro ao longo do ano 2022, contribuindo, desta forma, para a resolução de situações de carência alimentar.

## UNIDADE CUIDADOS CONTINUADOS (UCCI)

A Unidade de Cuidados Continuados da Santa Casa da Misericórdia de Oliveira do Bairro designada por ULDMSCMOB está integrada na Rede Nacional de Cuidados Continuados (RNCCI) e presta cuidados de saúde, apoio social e psicológico a utentes vulneráveis, em situação de risco, dependência física e funcional temporária ou permanente que requerem necessidade de cuidados em internamento. A Unidade tem acordo para 28 utentes em que se prevê um internamento de 90 a 180 dias. Pode ter ainda internamentos com menos de 90 dias (máximo 90 dias por ano) quando há necessidade de descanso do principal cuidador.

Pretendemos dar continuidade ao modelo de gestão partilhado, permitindo uma maior otimização de recursos. A sustentabilidade financeira continuará a ser uma preocupação constante, perspetivando-se o envolvimento de todos os profissionais.

Para o ano de 2022 a Unidade tem, à semelhança do ano anterior, como um dos seus objetivos principais a formação contínua dos seus profissionais, dando enfoque não só ao saber fazer, mas sobretudo ao saber ser e estar. Consideramos que desta forma obteremos ganhos nas relações interpessoais e consequentemente uma melhoria da prestação de cuidados.

Pretende-se também que em 2022 todos os profissionais da Unidade estejam aptos para o registo de informação no programa informático – cuidados de saúde da F3M, dando assim continuidade ao trabalhado iniciado no ano anterior.

As restantes atividades não serão mais do que a continuidade do trabalho que se tem vindo a desenvolver:
- Manter o processo individual e Gestcare CCI do utente atualizado, evitando intercorrências;
- Manter/ melhorar a qualidade dos serviços prestados – garantir ambiente calmo e seguro para utentes/ cuidadores e/ou familiares e profissionais;
- Garantir comunicação empática entre utentes/cuidadores e profissionais;
- Garantir uma taxa de ocupação superior a 90%;



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

- Zelar pela conservação e manutenção dos equipamentos e instalações da UCC, de forma a manter/ melhorar os níveis de qualidade;
- Promover a participação dos utentes/ cuidadores nos PII, envolvendo-os no processo de recuperação/ reabilitação;
- Apoiar os familiares, ou prestadores informais, na sua formação e qualificação para melhorar a prestação dos cuidados;
- Continuar a promover uma cultura de humanização na prestação dos cuidados;
- Assegurar a continuidade de todos os cuidados de higiene e conforto necessários à reabilitação do utente, prevenindo todos os riscos associados (quedas, ulceras de pressão);
- Promover a autonomia dos utentes, através da aquisição de material de apoio necessário ao seu bem-estar e autonomia;
- Avaliar e ajustar os serviços às necessidades dos utentes / cuidadores;
- Prevenir as infeções associadas aos cuidados de saúde;
- Promover semanalmente atividades de estimulação cognitiva, expressão física e desenvolvimento psicossocial, atividades lúdicas e de expressão plástica;
- Promover atividades de cariz religioso, comemoração do aniversário dos utentes e dias festivos, dando assim cumprimento ao plano anual das atividades socioeducativas;
- Dar continuidade aos convívios entre os utentes, familiares e colaboradores de forma a aproximar e valorizar o papel das famílias;
- Dar continuidade à aferição do grau de satisfação dos clientes externos referente aos serviços prestados pela ULDM;
- Continuar a cumprir os **planos de higiene**, de forma a garantir a qualidade e controlo de procedimentos de limpeza, conselhos de segurança e desinfeção;
- Promover atividades de interação e de convívio intergeracional entre utentes da UCC e utentes das valências do Centro da Infância e Juventude e Terceira Idade do Edifício Sede;
- Dar continuidade ao projeto "Concretiza um sonho", pretende-se com este projeto dar visibilidade e concretizar o sonho dos utentes quando concretizáveis;
- Promover um ambiente seguro para os profissionais de forma a evitar a sua rotatividade;
- Controlar os custos, através da sensibilização dos trabalhadores no combate ao desperdício dos bens e energias (iluminação, aquecimento, produtos) bem como a utilização adequada dos produtos;
- Continuar a melhoria do circuito de aquisição da medicação cumprindo o protocolado pela União das Misericórdias, reduzindo a aquisição de medicação à farmácia comunitária e o desperdício.

## DEPARTAMENTO RECURSOS

### Formação e desenvolvimento

Relativamente à formação e desenvolvimento pessoal foram identificados os seguintes objetivos gerais:

1. Aumentar os conhecimentos profissionais e aperfeiçoar as práticas de intervenção dos colaboradores e voluntários:
    a. Desenvolver ações de formação interna em áreas consideradas criticas (2.800€ que contempla 2 ações de formação na área da geriatria e cuidados de saúde e geriátricos para 18 colaboradores cada);
    b. Executar sessões de formação prática em contexto de trabalho no manuseamento dos equipamentos por forma a otimizar os mesmos (protocolo com fornecedores);
    c. Apoiar 25% dos colaboradores em ações de formação externas (pagamento formação e/ou custos deslocação num total de 2.300€.
    d. Formação dos 38 colaboradores do CIJ em sessões focadas na temática "Comunicação Assertiva".
2. Programar atividades dirigidas às funcionárias do CTI para fomentar o trabalho de equipa. Estão programadas massagens de relaxamento muscular, Workshop de sabonetes, reiki e aula de dança.

### Sistemas de gestão de pessoas

Os objetivos gerais identificados para 2022 são os seguintes:

1. Avaliar grau de satisfação dos colaboradores das diferentes respostas sociais.



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

2. Realizar reuniões semestrais por resposta social e por setor com os colaboradores, a Direção Técnica e a Mesa Administrativa.
3. Definição dos perfis de colaboradores por função.

## RECURSOS (FÍSICOS, MATERIAIS, TECNOLÓGICOS E VIATURAS)

### Recursos Físicos

A este nível são objetivos da organização:

a) Realizar trabalhos/obras de beneficiação:
   1. Requalificação do Lar Lado B (valor da obra a concurso 1 163 506,00€);
   2. Requalificação/reflorestação da Floresta Encantada e melhoria da sua acessibilidade;
   3. Intervenção no estacionamento dos colaboradores;
   4. Calafetagem de portas e janelas das diferentes salas;
   5. Intervenção no Polidesportivo exterior: piso, muros, balizas e tabelas;
   6. Conversão da varanda do edifício da Pares em espaço de exploração lúdico-educativa: colocação de relva artificial; barreiras de acesso em ambas as entradas; aquisição de equipamentos próprios para as faixas etárias (custo previsional 3 000€).

### Recursos Materiais

A este nível são objetivos da organização:

a) Manter as salas de Creche, Pré-Escolar, CATL e CAO equipadas com materiais e estruturas lúdico-pedagógicas atrativas e adequadas (custos para Aquisição Material Desgaste e Material Didático: 4 000€);
b) Aquisição de equipamentos e estruturas de exploração exterior para o polidesportivo (custo previsional 2 000€);
c) Adquirir equipamentos adequados às necessidades especificas dos utentes da Terceira Idade;
d) Equipar o Lar Lado B, após as obras (valor previsional 143 510€);
e) Aquisição de TV's para os quartos do Lado A;
f) Efetuar a substituição de equipamentos que se encontram em fim de vida.

### Recursos Tecnológicos

Relativamente a este ponto foi identificado como objetivos gerais:

a) Continuar a atualizar o equipamento informático instalado, nomeadamente o equipamento em fim de vida e/ou desadequado às necessidades;
b) Requalificação da rede TV no lado A;
c) Atualizar/adquirir software de Gestão de Horários.

### Viaturas

- Aquisição de 1 viatura elétrica para o Serviço de Apoio Domiciliário (foi efetuada candidatura ao PRR.
- Aquisição de 1 viatura de 9 lugares adaptada para transporte de pessoas com mobilidade reduzida.

## PARCERIAS E COMUNIDADE

### Parcerias com organizações públicas, privadas e privadas sem fins lucrativos

Relativamente a este item foram definidos os seguintes objetivos gerais para o próximo ano:

1. Manter ou aumentar o número de protocolos/parceria com entidades da área da educação:
   a. Acolhimento estágios, de visitas de estudo, de formação prática em contexto de trabalho, de colaboração em projetos e de colaboração institucional;
   b. Proporcionar interações com os vários parceiros socioeducativos.
2. Participar nas atividades de Instituições / Associações parceiras.
3. Manter a colaboração e os protocolos de parceria existentes com diferentes entidades.
4. Realizar novos protocolos de parceria, dentro do âmbito das nossas competências, com diferentes entidades.
5. Manter a abertura de acolhimento de medidas de trabalho a favor da comunidade em articulação com a Direção Geral de Reinserção Social – Delegação Regional do Centro – Equipa do Baixo Vouga, na receção de pessoas para cumprimento de penas e multas através de trabalho socialmente útil.



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

6. Potencializar as medidas do Mercado Social de Emprego, de promoção do emprego e medidas extraordinárias de apoio, tuteladas pelo IEFP.

**Comunidade**

Para 2022 no que diz respeito à relação da Santa Casa com a comunidade foram definidos como objetivos gerais:

1. Continuar a divulgar as atividades setoriais junto dos familiares, Pais e Encarregados de Educação e dos meios de comunicação social.
2. Manter atualizada a página da Santa Casa e o facebook do CLDS-4G "Oliveira MAIS Coesão" com noticias, fotografias das atividades e do trabalho desenvolvido nos diferentes setores.

## NOVAS INICIATIVAS E MELHORIA DE PROCESSOS

**Novas iniciativas**

Relativamente às novas iniciativas a Santa Casa mantem como objetivos estratégicos:

1. Desenvolver projetos que potenciem a qualidade do trabalho desenvolvido pela instituição e valorizem os espaços verdes existentes na envolvente, nesse sentido o CIJ tem **2 projetos desenhados para implementação na Floresta Encantada:**

| Identificação | Descrição | Responsável | Período de Execução | Custo previsional |
|---|---|---|---|---|
| **Flores "Ser"** | Criação de circuitos sensoriais, montagem de estruturas e elementos na floresta que permitam fomentar a ação dos utentes neste espaço, promovendo o contato direto com os diferentes elementos da natureza, por via da exploração, possibilitando entre outros o desenvolvimento dos sentidos... incluindo acessibilidades. | Equipa Educativa | Já em execução<br>finalizará em maio de 2022 | 10 000€ |
| **Jardim das Cores** | Caixas de Exploração (água, terra, relva sintética, casca de pinheiro, leca, pedras, troncos de madeira, pneus;) | | Já em execução<br>finalizará em março de 2022 | 500€ |

2. Desenhar uma resposta social a desenvolver no espaço disponível no antigo Hospital e passível de candidatar ao PRR ou ao novo quadro comunitário.
3. Desenhar e apresentar candidaturas a programas e/ou prémios para desenvolver projetos que, dentro do âmbito de atuação da Santa Casa, permitam o desenvolvimento/implementação de novos serviços/reforço dos serviços já existentes.
4. Iniciar o funcionamento do Centro Rainha D. Leonor (foi submetida candidatura ao Portugal Inovação Social para testar/validar a metodologia de intervenção[3]) e que contou com o investimento de 6 empresas e do Município de Oliveira do Bairro como Investidores Sociais (valor total da candidatura 77 584,69€; financiamento público solicitado 54 130,63€; valor dos Investidores Sociais 23 454,06€).
5. Preparar todo o processo (autorizações, projetos de arquitetura e de especialidade) para alargamento da UCCI a candidatar ao PRR ou ao Portugal 2030.
6. Desenvolver o SAD para um novo formato de serviço mais inovador, flexível, multifacetado e integrado e passível de candidatar ao PRR ou a outro programa de financiamento.

[3] Metodologia de intervenção será validada pelo Centro de Inovação em Tecnologias e Cuidados de Saúde (ciTechCare) (unidade de investigação e desenvolvimento (I&D)) do Instituto Politécnico de Leiria



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

**Melhoria de processos**

Neste ponto, são objetivos para 2022:

1. Continuar a avaliar o desempenho dos diferentes processos e implementar ações de melhoria aos mesmos tornando-os mais ágeis e eficientes.
2. Continuar a monitorizar/avaliar os procedimentos implementados no âmbito do HACCP e, se necessário, redefini-los.

Com o Plano de Ação e Orçamento agora apresentado é objetivo, da Santa Casa, dar uma resposta coerente e integrada às prioridades/necessidades identificadas pelos diferentes Setores e pela Mesa Administrativa na espectativa de, com a sua implementação, incrementar o impacto do trabalho desenvolvido pela instituição na comunidade garantindo, paralelemente, o seu desenvolvimento sustentado. Para a sua concretização é crucial a colaboração e a solidariedade de todos aqueles que com a Santa Casa interagem direta ou indiretamente.

Oliveira do Bairro, 09 novembro de 2021
A Mesa Administrativa

(Leontina Azevedo da Silva Novo)

(Ana Maria Silva Vidal Nunes Barqueiro)

António Adalberto Reis Viegas)

(Vitorino Moreira Rocha)

(Lúcia da Silva Aguiar ~~Miranda~~)



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

# ANEXO 1

# PLANO DE ATIVIDADES DO DEPARTAMENTO DE AÇÃO SOCIAL



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

## PLANO DE AÇÃO 2022

***DAS***

| Áreas de Ação | Objetivos | Ações/Atividades a Desenvolver | Cronograma | Valor Orçamental | Responsável |
|---|---|---|---|---|---|
| **Atendimento / Acompanhamento Social**<br><br>**(SAAS)** | Assegurar o atendimento e acompanhamento às **200 famílias** em situação de vulnerabilidade e exclusão social e assegurar apoio técnico, tendo em vista a prevenção e resolução de problemas sociais. | Atendimento e Acompanhamento Psicossocial | Todo o ano | | Equipa Técnica |
| | Informar, orientar e apoiar, através de metodologias próprias, indivíduos e famílias em situação de risco, vulnerabilidade ou exclusão Social. | | | | |
| | Avaliar o percurso de vida, as necessidades, aspirações e expetativas dos indivíduos e famílias. | Diagnóstico Social | Todo o ano | | |
| | Caraterizar as condições socioeconómicas dos indivíduos e famílias. | | | | |
| | Informatizar e atualizar os **20 processos familiares**, que estão em suporte físico | Registo, na aplicação informática ASIP, quanto aos atendimentos, à caraterização individual e familiar e ao diagnóstico. | Todo o ano | | |
| | Organizar os processos familiares em suporte físico. | Arquivo, nos processos em suporte físico, a documentação probatória relevante para o processo individual. | | | |



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

| Áreas de Ação | Objetivos | Ações/Atividades a Desenvolver | Cronograma | Valor Orçamental | Responsável |
|---|---|---|---|---|---|
| **Atendimento / Acompanhamento Social**<br><br>**(SAAS)** | Promover e implementar medidas de apoio para indivíduos e famílias, de acordo com a capacidade do serviço. | Apoio em géneros (alimentar, medicação, vestuário, calçado, mobiliário …). | Todo o ano | | Equipa Técnica |
| | | Apoios económicos (subsídios eventuais). | | | |
| | Promover e assegurar o acesso dos indivíduos e famílias a apoios e recursos disponíveis na comunidade , necessários à concretização dos seus projetos de vida. | Encaminhamento dos indivíduos e famílias e articulação com os restantes serviços da comunidade. | | | |
| | | Recursos a respostas internas: POAPMC, Banco Alimentar, Projeto Migalha, Banco de roupa, respostas socias. | | | |
| | Dinamizar estratégias para a diminuição do absentismo escolar. | Reuniões Escola.<br>Reuniões de pais. | Durante o ano letivo | | |
| | Aprofundar o conhecimento da família. | Visitas Domiciliárias | Todo o ano | | Equipa Técnica<br>Ajudantes Familiares |
| | Acompanhar as famílias em ações de apoio à organização da vida quotidiana.<br>Acompanhar as famílias a consultas/exames médicos. | | | | |



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

| Áreas de Ação | Objetivos | Ações/Atividades a Desenvolver | Cronograma | Valor Orçamental | Responsável |
|---|---|---|---|---|---|
| **Rendimento Social de Inserção**<br><br>**(RSI)** | Promover um acompanhamento de proximidade a **100 famílias** beneficiárias da prestação de RSI | Celebrar e acompanhar os contratos de inserção dos beneficiários de RSI | Todo o ano | | Equipa Técnica<br>Ajudantes Familiares |
| | | Realizar atendimentos e visitas domiciliárias, com o objetivo de identificar problemáticas e potencialidades dos beneficiários, de forma a elaborar um diagnóstico social, de cada indivíduo/família, que dará origem à elaboração de contratos de inserção viáveis e potenciadores de sucesso. | | | |
| | | Facilitar o acesso dos beneficiários à informação e promover uma utilização dos serviços, de forma consciente e eficiente, através de um trabalho de sensibilização e orientação, em contexto de atendimento e/ou acompanhamento das famílias aos diversos serviços/entidades. | Todo o ano | | |
| | | Desenvolver uma intervenção integrada com as instituições/entidades que intervêm com as famílias, de forma a delinear estratégias concertadas de atuação. | Todo o ano | | |
| | | Acompanhar os agregados familiares no âmbito da gestão orçamental. | | | |
| | | Manter atualizados os diagnósticos sociais das famílias, a caraterização individual e familiar, na plataforma ASIP. | | | |



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls. 98 e verso

| Áreas de Ação | Objetivos | Ações/Atividades a Desenvolver | Cronograma | Valor Orçamental | Responsável |
|---|---|---|---|---|---|
| **Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas (POAPMC)** | Executar a 2.ª Fase do Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas (POAPMC) | Executar o plano de distribuição, na área geográfica de atuação, para os destinatários finais (**304**). | Todo o ano | | Equipa Técnica<br>Ajudantes Familiares |
| | | Receber os produtos atribuídos pela entidade coordenadora e distribuí-los aos destinatários finais de acordo com as respetivas credenciais. | | | |
| | | Desenvolver **medidas de acompanhamento** promotoras de inclusão social, junto dos destinatários do programa. | Todo o ano | | |
| | | Desenvolver ações de atendimento e realizar visitas domiciliárias às pessoas abrangidas pelo programa. | Todo o ano | | |
| | | Colaborar com o ISS, I. P., outras instituições e/ou organismos, tendo em vista o desenvolvimento de atividades de interesse comum e ao melhor aproveitamento do Programa de Apoio Complementar à Execução (PAC) e do POAPMC. | | | |
| | | Assegurar as condições específicas de armazenagem, consoante as caraterísticas dos produtos, bem como a capacidade e condições de transporte exigidas para o efeito. | | | |



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

| Áreas de Ação | Objetivos | Ações/Atividades a Desenvolver | Cronograma | Valor Orçamental | Responsável |
|---|---|---|---|---|---|
| **Trabalho a Favor da Comunidade** | Acompanhar indivíduos em programas de Serviços Comunitários. | Acolhimento de prestadores de trabalho a favor da comunidade. | Todo o ano | | Responsável de Setor |
| **Projeto "Migalha"** | Continuar a divulgar e a desenvolver o projeto "Migalha" de forma a potenciar o aumento da rede para 16 benfeitores, abrangendo 4 famílias. | Seleção de famílias beneficiárias<br>Angariação de novos benfeitores. | Todo o ano | | Equipa Técnica<br>Ajudantes Familiares |
| **Voluntariado** | Promover e dinamizar o voluntariado na Instituição. | Integração de voluntários nas diferentes respostas sociais.<br>Articulação com o Banco Local de Voluntariado. | Todo o ano | | Responsável pelo Voluntariado |
| **Espaço Mudança** | Contribuir para a melhoria dos níveis de bem-estar e qualidade de vida da população concelhia, facultando o acesso gratuito a respostas de carácter psicoterapêutico e psicoeducativo, a um mínimo de **110 processos.** | Terapia individual<br>Terapia familiar e sistémica<br>Educação Parental<br>Mediação familiar | Todo o ano | | Equipa Técnica |



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

# ANEXO 2

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

# *Santa Casa da Misericórdia do Concelho de Oliveira do Bairro*

## DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAL

## *Ano 2022*

### RENDIMENTOS

| | |
|---|---|
| *Prestação de serviços* | *1 653 177,02* |
| Mensalidades | 799 430,00 |
| Faturação UCC | 669 205,60 |
| Quotizações irmãos | 9 500,00 |
| Outros serviços prestados | 175 041,42 |
| *Subsídios* | *1 417 110,79* |
| ISS, IP | 1 049 112,79 |
| Outros | 367 998,00 |
| *Outros rendimentos e ganhos* | *198 022,08* |
| Rendimentos suplementares (recuperação de gastos) | 53 700,00 |
| Rendas e ganhos em investimentos não financeiros | 31 482,84 |
| Imputação subsídios ao Investimento | 58 539,24 |
| Donativos | 50 000,00 |
| Outros | 4 300,00 |
| ***Total Rendimentos*** | ***3 268 309,89*** |

### GASTOS

| | |
|---|---|
| *Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas* | *334 500,00* |
| Géneros alimentares | 195 000,00 |
| Material clínico | 23 000,00 |
| Material incontinência | 27 000,00 |
| Outros (limpeza, higiene e outros) | 89 500,00 |
| *Fornecimentos e serviços externos* | *394 350,00* |
| Trabalhos especializados | 145 000,00 |
| Conservação e reparação | 40 000,00 |
| Material de consumo | 10 500,00 |
| Encargos c/ saúde utentes | 42 000,00 |
| Eletricidade | 50 000,00 |
| Combustíveis | 40 500,00 |
| Água e tratamento de resíduos sólidos | 22 000,00 |
| Seguros | 20 000,00 |
| Comunicações | 6 350,00 |
| Outros | 18 000,00 |
| *Gastos com pessoal* | *2 348 453,00* |
| Remunerações | 1 892 705,00 |
| Encargos c/ segurança social | 420 598,00 |
| Encargos c/ seguro acidentes trabalho | 25 000,00 |
| Outros gastos | 10 150,00 |
| *Outros gastos e perdas* | *18 500,00* |
| Quotizações | 3 500,00 |
| Prestações pecuniárias de cooperação familiar | 15 000,00 |
| ***Total Gastos*** | ***3 095 803,00*** |
| ***Resultado previsional antes de depreciações*** | ***172 506,89*** |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | 200 000,00 |
| ***Resultado líquido previsional*** | ***-27 493,11*** |

*A Mesa Administrativa*

*CC nº 11802*

# ANEXO 3

# MAPA DE INVESTIMENTO PREVISIONAL



Telefone: 234730400 / Fax 234730408 . Rua da Misericórdia n.º 37, 3770-215 Oliveira do Bairro . NIF: 501408002
www.misericordiaob.pt . e-mail: geral@misericordiaob.pt
Reg. Direção Geral Ação Social desde 28/01/1983, no livro n.º 1 das Irmandades de Misericórdias, sob o n.º 11/83, fls, 98 e verso

# *Santa Casa da Misericórdia do Concelho de Oliveira do Bairro*

**MAPA INVESTIMENTO E FINANCIAMENTO PREVISIONAL**

## ***Ano 2022***

## *Investimento*

| Descrição | Valor |
|---|---|
| Obras de requalificação ERPI - Lado B | 1 163 506,00 € |
| Equipamento para ERPI - Lado B | 143 510,00 € |
| Viatura elétrica para SAD | 31 500,00 € |
| Viatura adaptada 9 lugares | 45 500,00 € |
| ***Total Investimento Previsional*** | ***1 384 016,00 €*** |

## *Financiamento*

| Descrição | Valor |
|---|---|
| Subsídio CMOB Obras de requalificação ERPI - Lado B | 204 312,92 € |
| Subsídio PARES Obras de requalificação ERPI - Lado B | 662 331,00 € |
| Apoio PRR Viatura elétrica para SAD | 25 000,00 € |
| ***Total Financiamento Previsional*** | ***891 643,92 €*** |
| ***Autofinanciamento*** | ***492 372,08 €*** |

A Mesa Administrativa,